



MINISTÈRE DU DÉVELOPPEMENT
ET DE LA COORDINATION DE
L'ACTION GOUVERNEMENTALE
RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

DIRECTION GENERALE DE L'EVALUATION ET DE L'OBSERVATOIRE DU CHANGEMENT SOCIAL



UTILISATION DES RESULTATS D'EVALUATION DANS LA PRISE DE DECISION AU BENIN

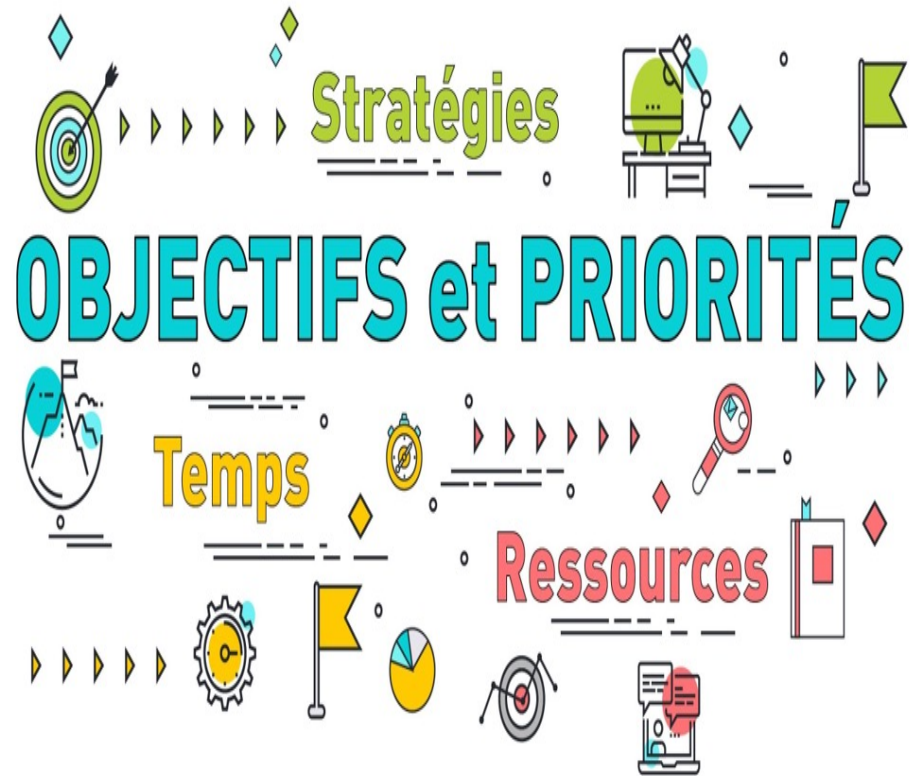
Gbètoton Nadège Djossou

Cheffe Département l'Evaluation des Politiques Publiques
(DGEOCS/MDC/Bénin)



TWENDE MBELE

PLANIFICATION-BUDGETISATION-EVALUATION



La planification du développement est un outil de gestion qui permet de prendre des décisions publiques sur la base de la connaissance des événements passés, actuels et futurs, dans le but de poursuivre des objectifs de développement.

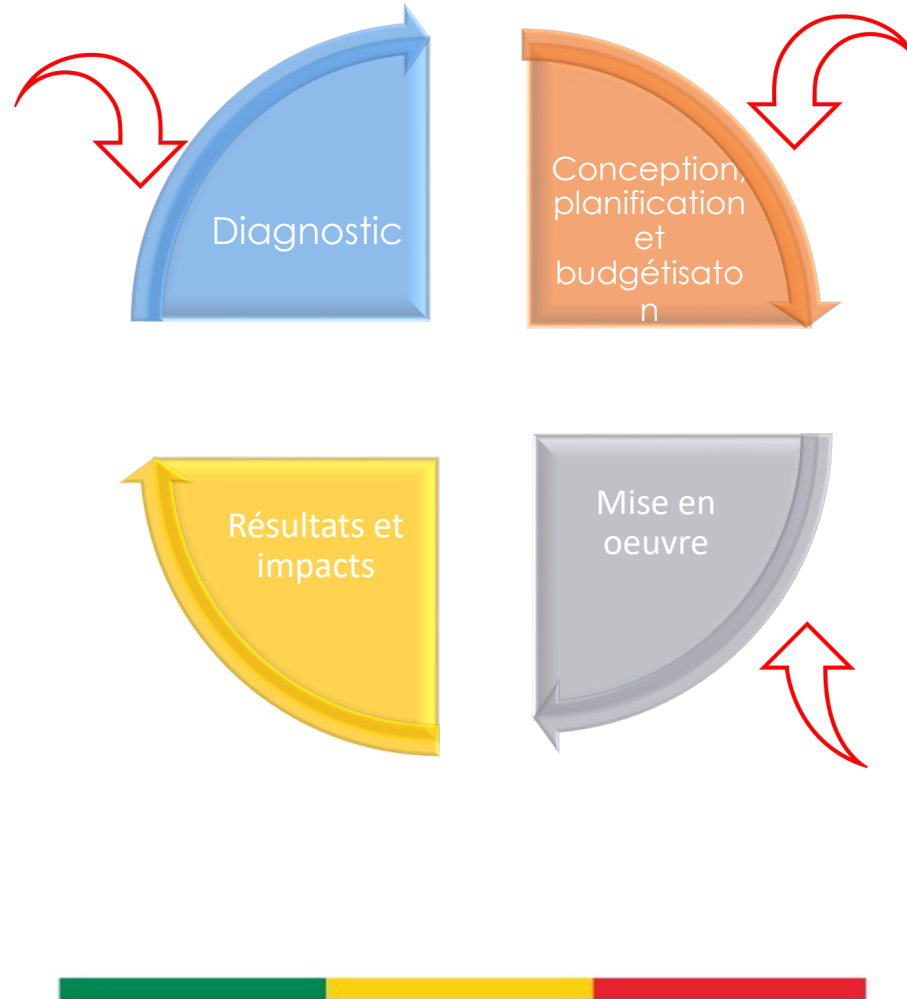
La budgétisation est le processus par lequel un gouvernement prévoit et autorise pour une année donnée, les recettes et les dépenses prévisionnelles pour une série de politiques publiques planifiées.

L'utilisation des données de suivi et d'évaluation est essentiel pour garantir que la planification et la budgétisation soient basées par des données probantes.



PLANIFICATION-BUDGETISATION-EVALUATION

- Les leçons apprises
- Comprendre les causes et conséquences du PB
- Identifier les solutions les plus adaptées pour une nouvelle intervention



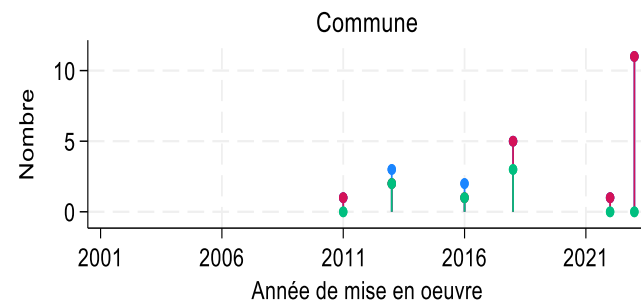
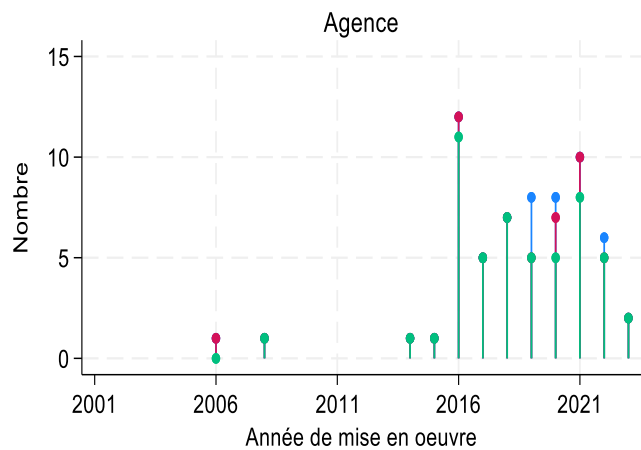
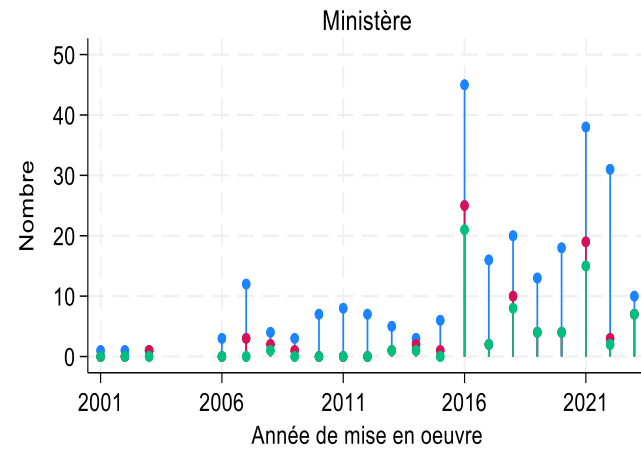
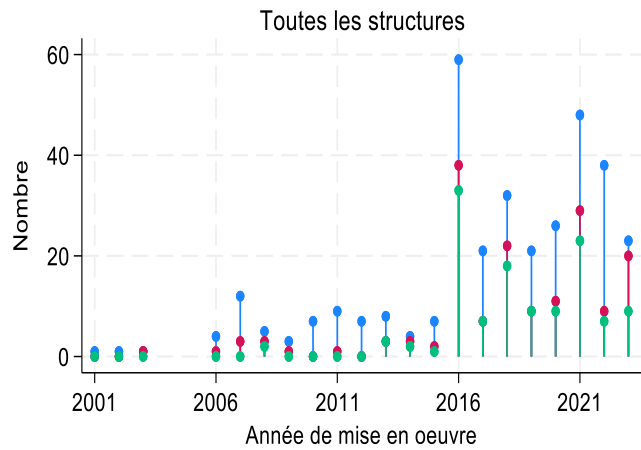
- Théorie du changement
- Identification des valeurs de références et cibles des indicateurs de performance
- Les moyens à allouer à la mise en œuvre de l'intervention
- Mesurer les progrès dans la mise en œuvre de l'intervention
- Mesurer l'atteinte des résultats
- Ajuster ou repenser les objectifs pour une meilleure atteinte des résultats

UTILISATION DES RESULTATS D'EVALUATION AU BENIN

1. Goldman et Pabari (2020), le processus d'utilisation des résultats des évaluations n'est pas assez clairement défini au Bénin.
2. Résultats de méta-évaluation des politiques publiques mise en œuvre au Bénin entre 2007 et 2019
 - Les évaluations ont une qualité globale moyennement acceptable
 - les recommandations issues des évaluations réalisées dans la période d'étude ne sont pas suffisamment explicites, spécifiques et opérationnelles afin de faciliter leur mise en œuvre.
3. Une étude a été commanditée pour faire l'état des lieux sur le niveau d'utilisation des résultats d'évaluation dans les processus de planification du développement et de budgétisation au Bénin.



UTILISATION DES RESULTATS D'EVALUATION DANS LA PLANIFICATION

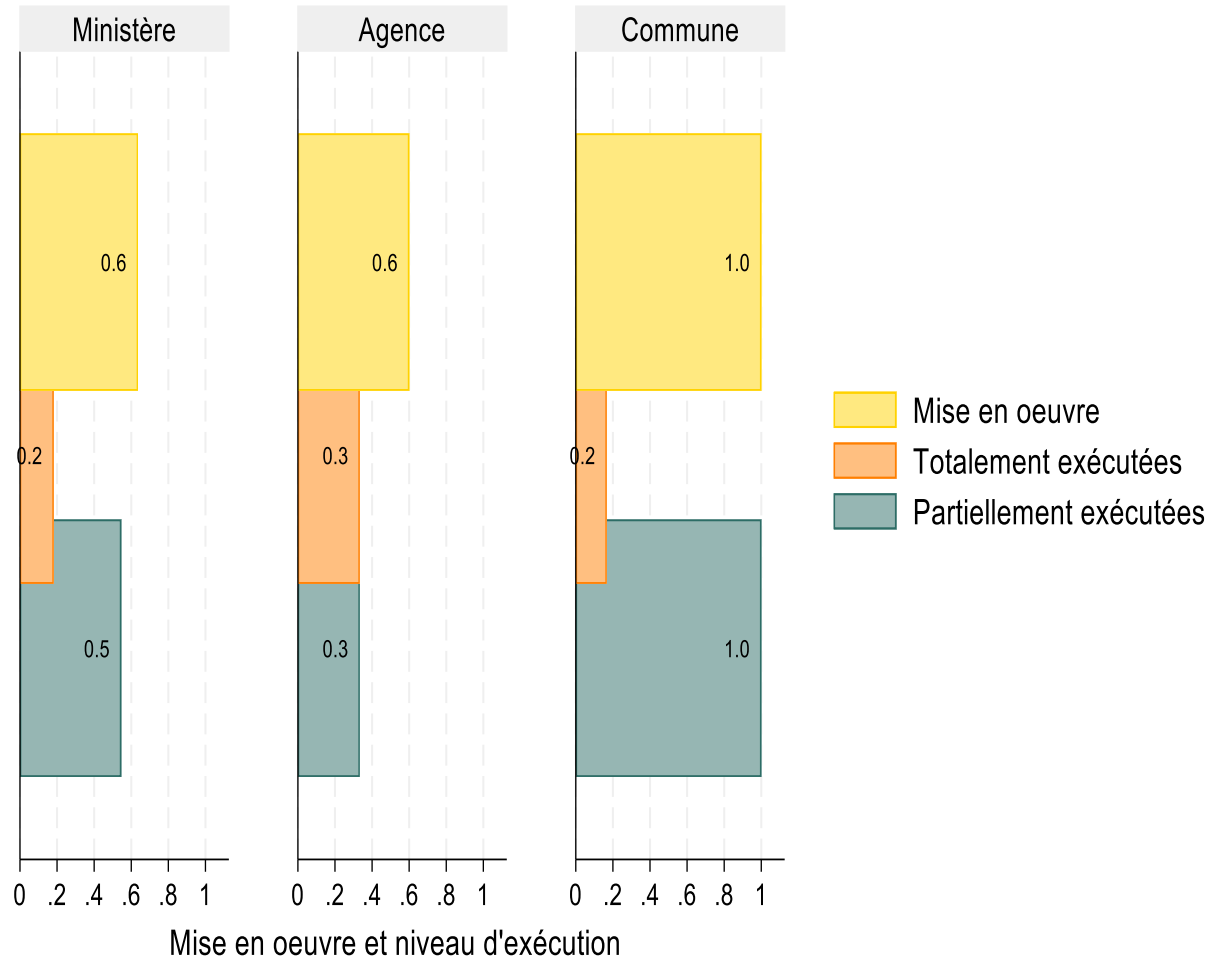


- Politique publique mise en oeuvre
- Ayant utilisé les résultats d'évaluation
- Résultats d'évaluation utile dans la budgétisation

Près de la moitié des politiques élaborées sont faites sans des études de faisabilité, ni sur la base des résultats d'évaluations.



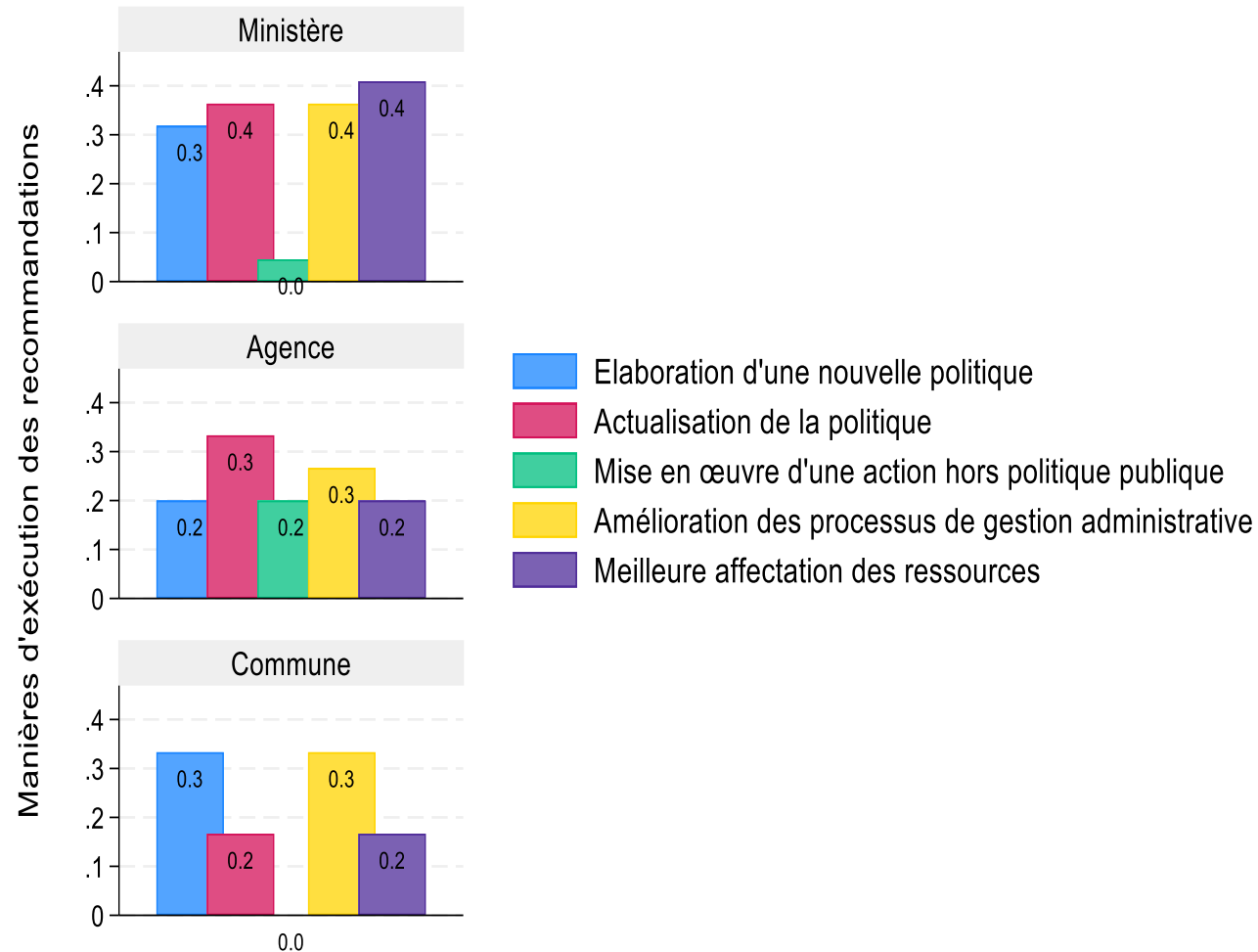
UTILISATION DES RESULTATS D'EVALUATION DANS LA PLANIFICATION



Recommandations issues des évaluations prises en compte dans +1/2 des institutions mais à un niveau d'exécution partielle



UTILISATION DES RESULTATS D'EVALUATION DANS LA PLANIFICATION



La mise en œuvre des recommandations des évaluation peut être sous la forme:

- actualisation de la politique publique
- règlements de questions administratives et/ou de ressources



LES PRINCIPAUX OBSTACLES À L'UTILISATION DES RESULTATS D'EVALUATION

1. Rapport d'évaluation trop long ou très technique
2. Recommandations mal élaborées
3. Défaut de suivi par l'équipe en charge de la mise en œuvre des recommandations
4. Défaut de financement
5. Changements institutionnels
6. Insuffisance de la dissémination des résultats
7. Absence d'outils ou méthodes pour utiliser les résultats d'évaluation dans la planification

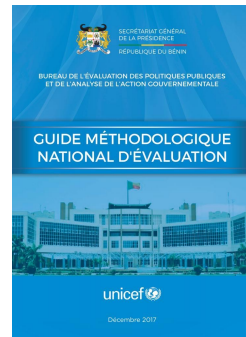


PESPECTIVES



Actualisation de la plateforme de Gestion des Connaissances

<https://evaluation.gouv.bj/>



Actualisation du Guide Méthodologique National d'Evaluation



Vote de la Loi-Cadre sur la Planification de développement et l'Evaluation des Politiques Publiques le 29 janvier 2024





Loi-Cadre sur la Planification de Développement l'Evaluation des Politiques Publiques

- ▲ Les missions d'évaluation des politiques publiques couvrent l'ensemble des interventions financées entièrement ou partiellement par des ressources publiques, quel que soit le statut de l'exécutant
- ▲ Les résultats des évaluations servent de base à toute intervention. Ils peuvent être publiés.
- ▲ Les structures chargées de l'évaluation des politiques publiques conduisent leurs missions de manière indépendante.
- ▲ La gestion de toute mission d'évaluation d'une politique sectorielle relève de la compétence de l'entité qui l'a commandée, avec l'appui technique de la structure en charge de l'évaluation au niveau national.
- ▲ Le financement des missions d'évaluation à l'exception de celles commandées par les partenaires, est assuré par le budget national.



Canevas d'identification des parties prenantes utilisatrices potentielles de premier plan des résultats d'évaluation

Institution/Structure	Personne (s) à contacter (décideur, conseiller, influenceur)	Poste dans l'institution / structure	Pertinence de l'implication	Comportement probable	Classification
			(A)	(B)	(C)



Canevas de gestion des parties prenantes utilisatrices potentielles de premier plan des résultats d'évaluation

Institution /Structure	Personne (s) à contacter (décideur, conseiller, influenceur)	Poste dans l'institution / structure	Stratégie d'intervention	Canaux d'intervention	Nature des informations
			(A)	(B)	(C)



Présentation des rapports de suivi et évaluation

Résumé du rapport d'évaluation (1 page)

Résumé exécutif (5 pages)

Rapport



Canevas d'élaboration des recommandations des évaluations

Recommandations	Actions à mettre en œuvre	Quand	Responsables	Calendrier	Responsable du suivi de la mise en œuvre	Calendrier pour le suivi
	(A)	(B)	(C)	(D)	(E)	(F)



Je vous remercie

