



MINISTÈRE DU DÉVELOPPEMENT  
ET DE LA COORDINATION DE  
L'ACTION GOUVERNEMENTALE  
RÉPUBLIQUE DU BÉNIN



TWENDE MBELE

# GLOCAL 2023

L'AVENIR DU SUIVI ET DE L'ÉVALUATION : CULTURE, CONTEXTE ET  
COLLABORATION

## Comment l'introduction de l'évaluation rapide a- t-elle contribué à l'utilisation des données probantes



KPATINDE Gérard

Directeur Général de l'Evaluation et de  
l'Observatoire du Changement Social



Mai 2023



# SOMMAIRE

I Pourquoi l'évaluation rapide a-t-elle été adoptée dans votre pays ?  
Quelles circonstances ont créé le besoin d'évaluations plus rapides et moins coûteuses ?

II Comment s'est déroulé le processus d'évaluation rapide ?

III Y a-t-il eu une collaboration entre les institutions publiques et d'autres acteurs ?

IV Quelle a été la durée de l'évaluation rapide ?

V Les évaluations rapides sont-elles adaptées au contexte du secteur public ?  
Les évaluations rapides ont-elles permis aux fonctionnaires d'acquérir une capacité d'évaluation expérimentale ?

VI

Comment la crédibilité de l'évaluation rapide a-t-elle été assurée compte tenu du temps réduit nécessaire à la collecte des données ?

Comment la crédibilité de l'évaluation rapide a-t-elle été assurée compte tenu du temps réduit nécessaire à la collecte des données ?

VIII

Comment les recommandations de l'évaluation rapide ont-elles été utilisées ?

Qu'a-t-on fait pour garantir cette utilisation ?



# Adoption de l'évaluation rapide au Bénin

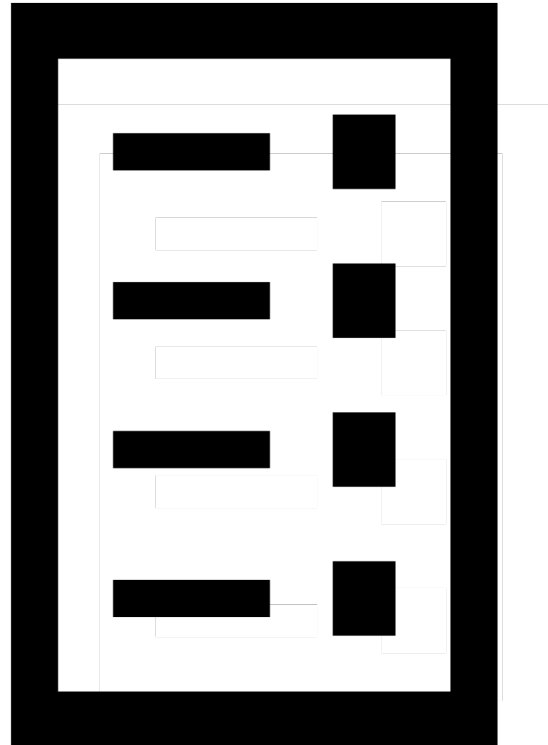
## Circonstances ayant créé le besoin d'évaluations plus rapides et moins coûteuses



- L'utilisation de la méthodologie d'évaluation rapide a commencé au Bénin avec la coopération Twende Mbele.
- C'est sur l'initiative de Twende Mbele que le Bénin a adopté la méthodologie



# Déroulement du processus d'évaluation rapide



L'adoption de la méthodologie s'est déroulée en deux phases :

- la formation des différentes parties prenantes, de la demande d'évaluation (ministères) et de l'offre (les évaluateurs professionnels seniors et juniors)
- une étude de cas (Evaluation du mécanisme de dotation de fadec Agriculture) qui a permis d'appliquer la méthodologie et de tirer des leçons afin de contextualiser l'utilisation des évaluations rapides dans le contexte béninois.

# Collaboration entre les institutions publiques et d'autres acteurs



- Plusieurs membres du cadre institutionnel de l'évaluation des Politiques Publiques (CIEPP) ont été impliqués dans l'adoption et l'utilisation de la méthodologie de l'évaluation rapide
- Pour permettre une appropriation générale de la méthodologie, les activités de renforcement de capacités ont ciblés les cadres des ministères, des mairies et des préfectures, les évaluateurs professionnels seniors et juniors et les Organisations de la Société Civile.

# Durée de l'évaluation rapide



- La durée prévue pour l'évaluation est de 12 semaines. Mais l'étude de cas utilisée pour pratiquer la méthodologie de l'évaluation rapide a duré environ six mois.
- Ceci est dû notamment au fait que la méthodologie adoptée était le « mode facilité » où les cadres du ministère de l'agriculture et ceux en charge de l'évaluation devraient faire une grande partie du travail sous la coordination d'un consultant
- A cause de leurs tâches journalières respectives, ils n'ont pas pu trouver du temps pour se consacrer à temps réel à l'évaluation. Ce qui a entraîné un retard dans le chronogramme de l'évaluation



# Les évaluations rapides sont-elles adaptées au contexte du secteur public ?



## Evaluations rapides et capacité des fonctionnaires

- La principale difficulté pour les évaluations rapides au Bénin est la disponibilité des cadres des ministères pour participer à la mission d'évaluation.
- Ainsi, il a été décidé l'organisation des ateliers techniques pour les évaluations rapides.
- Au début de chaque mission d'évaluation rapide il est mis en place en dehors du comité de pilotage, un comité technique qui a en charge du processus d'évaluation. Le comité technique est appuyé par les services d'un facilitateur

Les évaluations rapides ont permis aux fonctionnaires d'acquérir une capacité d'évaluation expérimentale à travers :

- o les différentes activités de renforcement de capacité
- o les évaluations rapides réalisées qui étaient des occasions d'apprentissage en situation réelle



## Crédibilité de l'évaluation rapide

# Evaluations rapides vont-elles constituer une source permanente d'éléments probants pour le gouvernement



- ❖ La crédibilité: Quel que soit la méthodologie utilisée, elle veille à son respect et assure aussi la qualité de tous les livrables à toutes les étapes du processus. Le mode facilité des évaluation impliquant un expert indépendant et la validation des travaux par un comité de pilotage multipartite
- ❖ Source permanente? Les évaluations rapides ne sauraient remplacer une évaluation complète.



# Comment les recommandations de l'évaluation rapide ont-elles été utilisées ? Qu'a-t-on fait pour garantir cette utilisation ?



La mise en œuvre des recommandations des évaluations au Bénin n'est pas encore très effective qu'il s'agit d'une évaluation rapide ou d'une évaluation normale

Pour corriger cet état de fait, la DGEOCS est en train de faire une étude diagnostique sur l'utilisation des résultats d'évaluation dans la planification de développement et la budgétisation

d'actualiser sa plateforme de gestion des connaissances en évaluation afin de faire le suivi de la mise en œuvre des recommandations de l'évaluation

MERCI POUR  
VOTRE AIMABLE  
ATTENTION

